

if recherche groupe

groupe de recherche

www.grif.umontreal.ca

créé en 1976

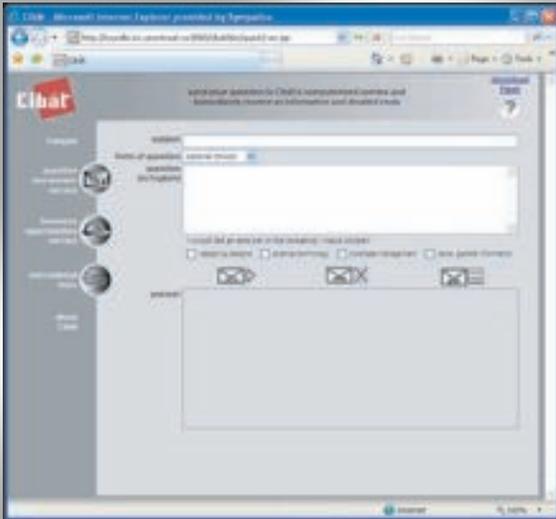


architecture et gestion de projets au grif

recherche
études supérieures
consultation
réseau



architecture et l'industrie de la construction
 gestion de projets de construction
 maîtrise d'ouvrage et design organisationnel
 reconstruction après les catastrophes



ci-dessus : interface ergonomique du système questions-réponses; **ci-dessous** : logements après un désastre en Honduras : changements apportés à l'unité originale par l'appropriation des **occupants**



Depuis 1976, le grif a étudié les aspects dynamiques des processus impliqués par les projets de construction. Selon cette approche, le projet est considéré comme un système qui interagit avec un environnement complexe. Nos thèmes de recherche les plus importants incluent : la clarification du rôle et des caractéristiques de l'architecture dans la construction, la gestion de projets de construction, la gestion de l'information dans l'industrie de la construction, la maîtrise d'ouvrage, le design organisationnel, et la reconstruction après les catastrophes naturelles dans les pays en voie de développement.

Le design organisationnel et la maîtrise d'ouvrage

Faisant partie d'un programme de recherche à long terme, notre travail porte spécifiquement sur les conséquences des décisions stratégiques des donneurs d'ouvrage sur l'organisation et la gestion du processus de construction lui-même, en fonction des rôles des participants et de leurs relations. Ce programme de recherche inclut une étude de certains aspects de la construction basée sur le concept de performance et en particulier de son impact sur l'information et les besoins en communication des partis concernés. L'impact de la maîtrise d'ouvrage et du design organisationnel qui en découle sur l'innovation et sur l'industrialisation, est une de nos préoccupations essentielles.

L'information et les communications dans le secteur de la construction

Dans le contexte de la mondialisation, nous étudions l'utilisation des résultats de la recherche pour favoriser l'application de l'innovation. Ce travail a permis le développement interdisciplinaire d'un système en ligne fournissant un accès convivial à l'information pour l'industrie de la construction. Cette recherche, actuellement à la phase de tests, implique un système de questions-réponses, étayé par un robot automatisé permettant d'identifier les meilleures ressources. Ce système utilise le langage naturel (anglais ou français) pour la formulation des requêtes d'information et pour fournir des réponses, accompagnées par des liens à leurs sources; ce système diffère fondamentalement des moteurs de recherche classiques qui ne fournissent que des liens nécessitant des lectures plus poussées. Une attention spéciale a été portée au design ergonomique de l'interface d'utilisation.

Technologie et gestion de projets pour la reconstruction après les catastrophes naturelles

Ce travail explore les processus de gestion de projets pour des programmes de reconstruction après les désastres. Cette recherche reconnaît l'importance de la planification stratégique - qui va au-delà des décisions tactiques des projets de construction - et du design organisationnel (le design de la multi-organisation temporaire responsable du projet). Cette recherche est illustrée par des études de cas en Turquie, Colombie, Honduras, El Salvador et Afrique du sud. Les résultats mettent au défi les approches traditionnelles pour la gestion de la reconstruction après les catastrophes, démontrant que le succès des projets ne dépend pas seulement de la participation de la communauté (comme il est communément considéré depuis les années '80). Nos résultats démontrent la relation entre les résultats de ces projets et le développement durable de l'habitat.

le grif a obtenu récemment plusieurs subventions de recherche de :

- Laboratoires universitaires Bell (2000)
- Le Conseil de recherche en sciences naturelles et génie du Canada (2001)
- Le Conseil de recherche en sciences humaines (2002)
- Le Centre de recherche sur le développement international (2002 et 2006)
- Le Ministère de la recherche, de la science et de la technologie (2002)
- Le Ministère de la recherche, de l'innovation et de l'exportation (2007)

études supérieures à l'UdeM et le grif

le grif maintient des liens avec les programmes :
maîtrise professionnelle en architecture
maîtrise en montage et gestion de projets d'aménagement
PhD en aménagement



Le grif entretient des liens particulièrement privilégiés avec des programmes académiques offerts par la Faculté de l'aménagement de l'Université de Montréal. La recherche au grif sert de base à l'orientation en montage et gestion de projets faisant partie de la maîtrise professionnelle en architecture. Nos recherches contribuent à la maîtrise et au DESS en montage et gestion de projets d'aménagement (MGPA). Les étudiants du doctorat en aménagement qui s'intéressent à des sujets de recherche proposés par le grif sont invités à s'intégrer dans notre groupe de recherche.

excellentes études, carrières prometteuses...



exemples choisis :

< Formé en architecture à Buenos Aires (en Argentine), **Daniel Martinez Sgur** s'est intégré en 2002 au programme de maîtrise en montage et gestion de projets à la Faculté de l'aménagement. Il travaille maintenant en tant que gestionnaire de projets stratégiques pour l'entreprise SNC-LAVALIN/Nexacor, une des plus grandes entreprises d'ingénierie et de gestion en Amérique du nord.

Martin Houle a suivi le programme de maîtrise professionnelle en architecture, choisissant l'orientation en montage et gestion de projets. Il est le fondateur et le rédacteur du site Kollectif.net qui fournit de l'information aux membres de l'industrie de construction au Québec. Il travaille pour la prestigieuse firme d'architecture montréalaise, MSDL >



< Après avoir complété des études d'urbanisme et une maîtrise en habitation, Cassidy Johnson s'est jointe au grif pour compléter son doctorat. Cassidy est maintenant professeur à plein temps à la Bartlett School de l'University College of London.



La Faculté de l'aménagement de l'Université de Montréal offre des programmes en architecture, urbanisme, design industriel, architecture de paysage et design d'intérieur.

Une moyenne de trente étudiants s'inscrivent chaque année à la maîtrise en montage et gestion de projets d'aménagement, un des programmes d'études supérieures de la Faculté de l'aménagement qui connaît la croissance la plus rapide.

Montréal est reconnu comme un centre de gestion de projets.

Plus d'un pourcent des membres du Project Management Institute du monde entier sont montréalais. Le chapitre de Montréal est le plus important au Canada; il a été déclaré Chapitre de l'année en 2005 par le PMI.

Le projet du Quartier international de Montréal réalisé en 2005 fut le premier projet canadien à se voir décerné le Prix du Projet de l'année par le PMI.

la consultation au grif

le grif propose le transfert de connaissances aux :
entreprises privées de l'industrie de la construction
organisations publiques reliées à l'environnement bâti
organisations non gouvernementales

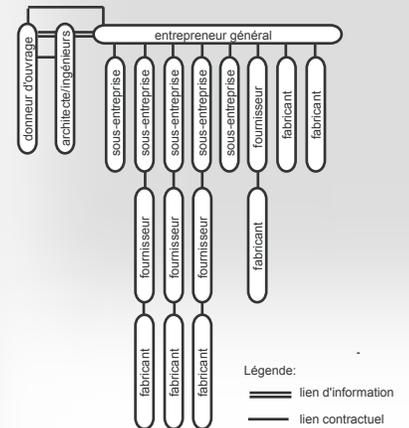


1. Des services de consultation générale sont offerts par le grif dans le cadre des ressources institutionnelles de l'Université de Montréal :

- **Faisabilité des projets** : études de faisabilité économique et technique
- **Évaluation des documents pour les appels d'offres** : révision des documents contractuels et des devis de performance
- **Évaluation de la constructibilité des projets** : assurance qu'un projet est constructible à un coût raisonnable et dans un délai raisonnable, qui implique une revue des dessins d'exécution et des spécifications
- **Analyse des coûts globaux** : assurance qu'un bâtiment sera durable, et qu'il pourra être maintenu et géré d'une façon efficace
- **Maîtrise d'ouvrage** : conseils pour optimiser la stratégie de maîtrise d'ouvrage et le design organisationnel
- **Gestion et analyse de la valeur** : analyse du projet à partir de ses premières prémisses afin d'identifier les économies possibles
- **Gestion du temps, des coûts et des risques** : planification de la durée des travaux et des coûts et réduction de l'impact négatif des risques
- **Gestion de la qualité** : planification et contrôle de la qualité, y compris le suivi des livrables pour déterminer s'ils répondent aux exigences de performance
- **Gestion de la communication et de l'information** : amélioration de l'accès à l'information pour les entreprises de l'industrie
- **Gestion du design** : conseils sur la gestion des contrats initiaux d'un projet
- **Gestion de la construction** : conseils sur la gestion des approvisionnements, des appels d'offres, de la sécurité, etc.

2. Consultation spécifique pour les organisations non gouvernementales
(montage des projets, objectifs de développement social, durabilité, etc)

- Consultation pour la reconstruction après les désastres, conseils sur la production d'abris immédiats et temporaires et pour la reconstruction permanente, y compris la participation de la communauté et sur le développement durable.
- Formation en gestion de projets : cours spécifiques pour les employés et les responsables des entreprises de construction et des ONG.



Le **grif** a organisé en 1998 le symposium international CIB-W92 sur la Maîtrise d'ouvrage. En 2005, le grif a organisé une rencontre internationale sur la gestion des immeubles. En 2002, le grif a préparé la 1ère conférence internationale i-Rec pour la reconstruction après les catastrophes.

Nos conférenciers récents incluent :

Dr Mark Napier (CSIR, Afrique du sud)
Dr Peter Kellett (Univ of Newcastle upon Tyne, R.-U.)
Dr Dave Root (Univ. du Cap, Afrique du sud)
Dr Winston Shakantu (Univ. du Cap, Afrique du sud)
Architecte Sebastian Miguel (Argentine)
Architecte André Labelle (Decarel, Montréal)
Pierre Alègre (Gestionnaire de projets, Bombardier)
Dr Cassidy Johnson (Bartlett School, UCL, Londres)
Clément Demers (Gestionnaire de projets, QIM)
Dr C.J. Katsanis (Ryerson University, Toronto)
Robert Couvrette (Gestionnaire de projets, UdeM)
Dr Alicia Sliwinski (Wilfrid Laurier University)

Exemples de consultations fournies par le grif :

- **Les thésaurus de la technologie de la construction et des affaires urbaines**, produits en 1978 et 1979 pour le Ministère de l'industrie et du commerce et du Secrétariat aux affaires urbaines du Gouvernement du Canada
- **Premier thésaurus multilingue de la construction**, produit en 1972 pour le Groupe Latin, Centre scientifique et technique du bâtiment et Ministère de l'industrie et du commerce du Gouvernement du Canada
- **Étude sur l'adéquation et la production du logement économique**, préparée en 1971 pour la Société centrale d'hypothèque et du logement du Canada
- **Service de questions et de réponses en ligne**, produit pour le Cibât en 2005
- **Évaluation de projets de logements économiques** pour la Municipalité de Facatativa, Colombie 2007



Le grif maintient des liens étroits avec :
des universités et des groupes de recherche
des équipes scientifiques et des groupes spécialisés
des associations professionnelles



Information et recherche pour la reconstruction

le grif soutient l'i-Rec, un réseau international de spécialistes en reconstruction



International Council for Research and Innovation in Building and Construction

sur le plan international, le grif, en partenariat avec la Société de recherche IF (une organisation sans but lucratif enregistrée au Canada en 1980) est membre du Conseil international du bâtiment pour la recherche, l'étude et la documentation - CIB



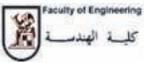
Commission de travail 102 du CIB

le grif a des liens étroits avec plusieurs commissions de travail du CIB : W102 (sur la gestion de l'information pour le secteur de la construction); W107 (sur la construction dans des pays en voie de développement), et TG 63 (sur la reconstruction après les catastrophes naturelles)



Centre International du Bâtiment

le grif est aussi un partenaire du Cibât, une organisation sans but lucratif enregistrée au Québec en 1989



Université du Caire

le grif maintient des relations académiques avec des spécialistes en gestion de projets dans plusieurs universités qui incluent l'Université du Caire (Égypte), l'Université du Cap (Afrique du sud) et la Development Planning Unit, Bartlett School, University College, Londres.



Pour nous contacter :

Groupe de recherche IF -grif
Faculté de l'aménagement,
Université de Montréal,
C.P.6128, succursale Centre-Ville,
Montréal, Québec, H3C 3J7

téléphone : 1 (514) 343 2108
télécopieur : 1 (514) 343 2455

email: gonzalo.lizarralde@umontreal.ca

Chercheurs et conseillers :

Prof. Colin Davidson,
Dr Gonzalo Lizarralde,
Prof. Clément Demers,
Prof. Roger B. Richard.



Prof. Davidson a été doyen de la Faculté de l'aménagement de l'Université de Montréal de 1975 à 1985. Il enseigne et fait de la recherche dans des domaines en relation avec l'innovation technologique et la gestion de connaissances. Prof. Davidson est un membre actif du CIB et Président du Cibât - Centre international du bâtiment à Montréal. Prof. Davidson a obtenu un diplôme de maîtrise au Massachusetts Institute of Technology.



Dr Lizarralde est un spécialiste dans le domaine de la gestion, de la réalisation et de l'évaluation des projets architecturaux. Il a une grande expérience de recherche et de consultation en projets d'architecture et de construction, en particulier dans le domaine du logement économique. Dr Lizarralde a enseigné à l'Université du Cap, l'Université McGill, l'Université de Montréal et l'Universidad Javeriana. Il a donné des conférences dans des universités en Europe, aux Etats-Unis et en Amérique latine. Il a un PhD de l'Université de Montréal et un post-doctorat du Département de l'économie et de la gestion de la construction de l'Université du Cap.